

**Kleine Anfrage zur schriftlichen Beantwortung
mit Antwort der Landesregierung
- Drucksache 17/8316 -**

„Dauerbaustelle“ Schulleitungsbesetzung: Welche Konzepte hat die Landesregierung?

Anfrage der Abgeordneten Gudrun Pieper, Lutz Winkelmann und Kai Seefried (CDU) an die Landesregierung,
eingegangen am 14.06.2017, an die Staatskanzlei übersandt am 19.06.2017

Antwort des Niedersächsischen Kultusministeriums namens der Landesregierung vom 17.07.2017,
gezeichnet

In Vertretung

Erika Huxhold

Vorbemerkung der Abgeordneten

„Uns fehlen 147 Direktoren an den Grundschulen“ schrieb die *Nordwest Zeitung* am 20.06.2016 über die Situation an den Grundschulen in Niedersachsen. „145 Schulen des Landes haben teilweise jahrelang gar keinen oder allenfalls einen kommissarischen Leiter“ schrieb der *Weser-Kurier* am 23.02.2017. Und die *Hannoversche Allgemeine Zeitung* berichtete am 22.02.2017 über eine „Dauerbaustelle im Kultusministerium“.

Ein Beispiel ist das laufende Besetzungsverfahren an der Hauptschule Munster: Die Schulleitungsstelle der Hauptschule Munster wurde zum ersten Mal im April 2015 im Schulverwaltungsblatt ausgeschrieben. Laut Schulverwaltungsblatt war der Bewerbungsschluss für vier Wochen nach Veröffentlichung festgesetzt, also für Ende April 2015. Da sich niemand auf die Stelle beworben hatte, musste sie erneut ausgeschrieben werden. Üblicherweise werden erneute Ausschreibungen innerhalb weniger Monate erneut veröffentlicht. Allerdings wurde die Schulleitungsstelle der Grundschule Munster erst im November 2016 erneut ausgeschrieben.

Nachdem sich dann eine Kandidatin für die Stelle gefunden hatte, wurde dieser erklärt, dass sie für die Stelle nicht bewerbungsfähig sei. Weitere Kandidaten gab es nicht. Eine erneute, dritte Ausschreibung erfolgte im Schulverwaltungsblatt Mai 2017 - mehr als zwei Jahre nach der ersten Ausschreibung.

Unter Bezugnahme auf die Urteile des Niedersächsischen Staatsgerichtshofs vom 29.01.2016, Az. StGH 1, 2 und 3/15, Rn. 46, und vom 22.08.2012, Az. StGH 1/12, Rn. 54-56, weisen wir darauf hin, dass wir ein hohes Interesse an einer vollständigen Beantwortung unserer Fragen haben, die das Wissen und den Kenntnis-/Informationsstand der Ministerien, der ihnen nachgeordneten Landesbehörden und, soweit die Einzelfrage dazu Anlass gibt, der Behörden der mittelbaren Staatsverwaltung aus Akten und nicht aktenförmigen Quellen vollständig wiedergibt.

1. Warum wurde die Schulleitungsstelle der Hauptschule Munster, nachdem nach der ersten Ausschreibung im April 2015 keine Bewerbung vorlag, erst im November 2016, also eineinhalb Jahre später, erneut ausgeschrieben?

Im April 2015 erfolgte die Ausschreibung der Schulleitungsstelle an der Hauptschule Munster. Auf diese Ausschreibung ging weder eine Bewerbung noch eine Interessenbekundung einer Lehrkraft ein. Während des Zeitraums bis zur erneuten Ausschreibung des Dienstpostens im Schulverwaltungsblatt 11/2016 wurde proaktiv in der Region Heidekreis in vielen Motivations-Gesprächen nach

möglichen Bewerbern gesucht. Diese aktive Bewerbung erfolgte durch den für die HS Munster zuständigen schulfachlichen Dezernenten der Landesschulbehörde. Die Bemühungen blieben jedoch ohne Erfolg. Die Schule wurde zwischenzeitlich sehr souverän und erfolgreich kommissarisch von einer Lehrkraft geführt. Auch mit ihr fanden etliche Gespräche statt. Leider machte diese mehrfach deutlich, dass sie für die Besetzung der Stelle aus persönlichen Gründen nicht zur Verfügung stehen würde. Ebenso konnte sich auch der kommissarische Konrektor trotz diverser Gespräche nicht zu einer Bewerbung entschließen.

2. Welche Maßnahmen unternimmt die Landesregierung, um die Schulleitungsstelle an der Hauptschule Munster sofort, spätestens aber zum 01.08.2017, wiederzubesetzen?

Die Stelle wird erneut zeitnah ausgeschrieben. Zudem wird weiterhin zusätzlich aktiv durch das zuständige schulfachliche Dezernat nach geeigneten Bewerbern gesucht.

3. Angesichts der schlechten Lehrerversorgung der Schulen werden in Niedersachsen vermehrt Quereinsteiger eingestellt. Warum wird gleichzeitig eine Bewerberin, die die Aufgabe der Schulleitung gerne übernommen hätte, für nicht bewerbungsfähig erklärt?

Auf die erneute Ausschreibung im Schulverwaltungsblatt 11/2016 ging die Bewerbung einer Förderschulrektorin aus Aurich ein. Die Bewerberin wurde jedoch aufgrund ihrer Lehrbefähigung zum damaligen Zeitpunkt als nicht bewerbungsfähig eingestuft. Im Zuge der Erweiterung des Niedersächsischen Besoldungsgesetzes zum 01.01.2017 konnten sodann allerdings die Bewerbungsfähigkeit festgestellt werden. Aufgrund der geänderten Rechtslage war jedoch zusätzlich eine Öffnung der Ausschreibung für Lehrkräfte mit dem Lehramt für Sonderpädagogik erforderlich. Diese wurde mit der Ausschreibung im Schulverwaltungsblatt 05/2017 vorgenommen. Die o. a. Bewerberin nahm ihre Bewerbung mit E-Mail vom 13.06.2017 zurück. Als maßgeblicher Grund wurde benannt, dass die Bewerbung auf eine andere Schulleiterstelle für sie persönlich mit erheblichen Einbußen verbunden sei.

4. Wie viele Schulleitungsstellen sind aktuell an niedersächsischen Schulen vakant (bitte jede Stelle mit Namen der Schule, Schulform und Anzahl der bisher erfolgten Ausschreibungen aufführen)?

Es sind insgesamt 97 Schulleitungsstellen vakant. Zu den Einzelheiten wird auf die **Anlage** verwiesen. Nicht aufgeführt werden Schulen, die kommissarisch geleitet werden und die sicher zum 01.08.2017 besetzt werden, sowie Förderschulen LE und allgemeinbildende Schulen, die aufgelöst werden.

Es wird zudem ausdrücklich darauf hingewiesen, dass für eine Vielzahl der Vakanzen aussichtsreiche Bewerbungen vorliegen.

5. Welche Konzepte hat die Landesregierung, um grundsätzlich Schulleitungsstellen, die bereits einmal erfolglos ausgeschrieben wurden, schnellstmöglich zu besetzen?

- Zur Besetzung anstehende Stellen werden frühzeitig tabellarisch erfasst, um eine Planbarkeit zu gewährleisten.
- Durch die schulfachlichen Dezernentinnen/Dezernenten und durch beauftragte Schulleiterinnen/Schulleiter erfolgen, auch aufgrund geführter Personalentwicklungsgespräche, gezielte Ansprachen von Lehrkräften und Funktionsstelleninhaberinnen/-inhabern.
- Es erfolgt eine regelmäßige überregionale Information der schulfachlichen Dezernentinnen und Dezernenten über unbesetzte Schulleitungsstellen.
- In Dienstbesprechungen für Schulleiterinnen/Schulleiter und in den internen Dienstbesprechungen der jeweiligen Außenstellen werden Stellenbesetzungen regelmäßig thematisiert.

-
- Auch wenn an einigen Standorten ausgeschriebene Funktionsstellen einer Rektorin/eines Rektors mitunter nicht zeitnah besetzt werden können, werden die Leitungsaufgaben von Lehrkräften im Rahmen einer Beauftragung zur kommissarischen Wahrnehmung der Dienstgeschäfte einer Rektorin/eines Rektors dennoch verlässlich übernommen. So wie die neu ernannten Schulleiterinnen und Schulleiter im Rahmen des Startpaketes von der jeweiligen schulfachlichen Dezernentin/dem jeweiligen schulfachlichen Dezernenten in regelmäßigen Abständen durch persönliche Gespräche beraten und unterstützt werden, so werden auch die kommissarisch beauftragten Rektorinnen/Rektoren individuell beraten und unterstützt. Aus der intensiven Betreuung und Unterstützung leiten sich des Öfteren Bewerbungen für die ausgeschriebenen Funktionsstellen ab.
 - In den Schulen und in der Landesschulbehörde erfolgt eine langfristige Förderung von potenziellen Führungskräften (Beförderungsämtler, Funktionsämtler, Aufgaben).
 - Eine BBS-Schulleitung ist nicht mehr an eine spezifische Fachrichtung gebunden. Dadurch erweitert sich der Bewerberpool.

Anlage zu Frage 4:

vakante SL-Stellen Berufsbildende Schulen

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
Hannah-Arendt-Schule	BBS	Hannover	1
BBS am Schölerberg	BBS	Osnabrück	3
BbS Nordhorn kaufm.	BBS	Nordhorn	4
Berufsbildenden Schulen Goslar-Baßgeige/Seesen	BBS	Braunschweig	2

vakante SL-Stellen BS 2

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
GS Hemeln	GS	Hann. Münden	4
GS Margret-und Rolf Rettich-Schule	GS	Vordorf	3
GS Radenbeck	GS	Wittingen	2
GS Wohltberg	GS	Wolfsburg	2
GS Wendschott	GS	Wolfsburg	3
GS St. Michael	GS	Salzgitter	2
GS Hohegeiß	GS	Hohegeiß	-
GS Schoningen	GS	Uslar	1
GS Denkte	GS	Denkte	1
GS Wildemann	GS	Clausthal-Zellerfeld	4
GS Winnigstedt	GS	Winnigstedt	3
GS Rühren	GS	Rühren	-
GS Am Fredenberg	GS	Salzgitter	2
GS Wipshausen	GS	Wipshausen	-
GS Dungenbeck	GS	Dungenbeck	-
GS Wiedelah	GS	Wiedelah	-
GS Ehra-Lessien	GS	Ehra-Lessien	-
GS Waldschule Voitze	GS	Tülow	-
GS Düderode	GS	Düderode	-
GS Rehbachschule	GS	Volpriehausen	-
Am Fredenberg	HS	Salzgitter	2
Johannes-Gutenberg	HS	Rühren	-
Wilhelm-Bendow	HS	Einbeck	-
Wittingen	GOBS	Wittingen	-
Herzberg	OBS	Herzberg	1
Löns-Realschule	RS	Einbeck	-
Elm-Asse- Schule	HS/RS	Schöppenstedt	-

vakante SL-Stellen BS 3

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
Ratsgymnasium Peine	GY	Peine	1
Gymnasium Julianum	GY	Helmstedt	1
Gymnasium im Schloss	GY	Wolfenbüttel	1
Gymnasium am Fredenberg	GY	Salzgitter	1
Wilhelm-Gymnasium	GY	Braunschweig	1
IGS Edemissen	IGS	Edemissen	1
IGS Wilhelm-Bracke	IGS	Braunschweig	1
Niedersächsisches Internatsgymnasium	GY	Bad Harzburg	1

vakante SL-Stellen H 2

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
FÖS Am Ahnsförth (LE)	FÖS (LE)	Neustadt	-
FÖS Am Hagedorn (LE)	FÖS (LE)	Deensen	-
FÖS Anne-Frank-Schule (LE)	FÖS (LE)	Hildesheim	-
FÖS Bert-Brecht-Schule (LE)	FÖS (LE)	Barsinghausen	-
FÖS Berthold-Otto-Schule (LE)	FÖS (LE)	Wedemark	-
FÖS Dr.-Kinghorst-Schule (LE)	FÖS (LE)	Diepholz	-
FÖS Fröbelschule (LE)	FÖS (LE)	Wunstorf	-
FÖS Hans-Christian-Andersen-Schule (LE)	FÖS (LE)	Stadthagen	-
FÖS Münchhausenschule Bodenwerder (LE)	FÖS (LE)	Bodenwerder	-
FÖS Pestalozzischule (LE)	FÖS (LE)	Langenhagen	-
FÖS Prinzhornschule (LE)	FÖS (LE)	Burgdorf	-
FÖS Sothenbergschule (LE)	FÖS (LE)	Bad Salzdetfurth	-
GOBS Heemsen	GOBS	Heemsen	-
GS Am Bach	GS	Nienburg	2
GS Am Mainbach	GS	Hameln	10
GS Amelgatzen	GS	Emmerthal	28
GS Buchholz-Kleefeld II	GS	Hannover	1
GS Deblinghausen	GS	Steyerberg	-
GS Egestorffschule	GS	Hannover	2
GS Sonnenbergschule Eime	GS	Gronau-Leine	-
GS Emmerke	GS	Giesen	-
GS Freiherr-vom-Stein-Schule Heinde	GS	Bad Salzdetfurth	2
GS Gestorf	GS	Springe	4
GS Grasdorf	GS	Laatzen	-
GS Hemeringen	GS	Hameln	1
GS Hinter der Burg	GS	Springe	4
GS Ilsetalschule (bis 30.04.2015 GS Börry)	GS	Emmerthal	-
GS Im Petzer Feld	GS	Bückeburg	1
GS Katholische Grundschule Sankt Nikolaus	GS	Hildesheim	-
GS Kirchbrak	GS	Kirchbrak	15
GS Kronsberg	GS	Hannover	1
GS Leinetalschule	GS	Pattensen	10
GS Nordertorschule	GS	Nienburg	3
GS Ochtersum	GS	Hildesheim	1
GS Otze	GS	Burgdorf	1
GS Ritterhofschule	GS	Polle	9
GS Sankt Hülfe-Heede	GS	Diepholz	5
GS Scharnhorstschule Bordenau	GS	Neustadt	2
GS Stelingen	GS	Garbsen	7
GS Theodor-Heuss-Schule	GS	Ronnenberg	-
GS Waldschule Schneeren	GS	Neustadt	5
GS Wendlandstraße	GS	Hannover	4
GS Wietzen	GS	Wietzen	2
HRS Brinker Schule	HRS	Langenhagen	-
HRS Johann-Comenius-Schule	HRS	Emmerthal	3
HRS Twistringen	HRS	Twistringen	1
HS Ada-Lessing-Schule	HS	Hannover	-
HS Alter Markt	HS	Hildesheim	-
HS Burgdorf	HS	Burgdorf	-
HS Gerhart-Hauptmann-Schule	HS	Springe	-

vakante SL-Stellen H 2

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
HS Konrad-Adenauer-Schule	HS	Wedemark	-
HS Liebenau	HS	Liebenau	-
OBS Bodenwerder	OBS	Bodenwerder	-
OBS Bruchhausen-Vilsen	OBS	Bruchhausen-Vilsen	1
OBS Heisterberg	OBS	Hannover	-
OBS Loccum	OBS	Rehburg-Loccum	-
OBS Mittelweser	OBS	Landesbergen	2
OBS Nienburg (gym. Zweig)	OBS	Nienburg	1
OBS Pestalozzischule	OBS	Hannover	1
OBS Ricklingen Peter-Ustinov-Schule	OBS	Hannover	1
OBS Rinteln	OBS	Rinteln	-
RS Burgdorf	RS	Burgdorf	-
RS Heinrich-Göbel-Realschule	RS	Springe	-
RS Nienburg	RS	Nienburg	-
RS Uetze	RS	Uetze	-

vakante SL-Stellen H 3

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
Gymnasium Limmer	GY	Hannover	1
Scharnhorst-Gymnasium	GY	Hildesheim	1
Marion Dönhoff Gymnasium	GY	Nienburg	1
IGS Burgwedel	IGS	Großburgwedel	1
IGS Isernhagen	IGS	Isernhagen	1
Gymnasium Ernestinum	GY	Rinteln	1
IGS Vahrenheide-Sahlkamp	IGS	Hannover	2

vakante SL-Stellen LG 2

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
OBS Dannenberg	OBS	Dannenberg	1
GS Mulsum-Kutenholz	GS	Kutenholz	3
GS Klenkendorfer Mühle	GS	Gnarrenburg	2
GS Mühlenschule Suhlendorf	GS	Suhlendorf	2
Sophie Dorothea Schule	GS	Ahlten	2
GS Hammah	GS	Hammah	3
GS Falkenberg	GS	Lilienthal	1
HS Munster	HS	Munster	3
GS Wienhausen	GS	Wienhausen	5
GS Bremervörde-Engeo	GS	Bremervörde	3
GS Blumläger Schule	GS	Celle	3
HS Tostedt	HS	Tostedt	2
GS Westergellersen	GS	Westergellersen	2
GS Langlingen	GS	Langlingen	6
GS Morsum	GS	Morsum	3
GS Veerßen	GS	Uelzen	5
GS Adelheidsdorf	GS	Adelheidsdorf	4
GS Haddorf	GS	Stade	1

vakante SL-Stellen OS 2

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
GS Esterwegen	GS	Esterwegen	1
GS Bernhard-Overberg-Schule	GS	Osnabrück	2
GS Bockhorst	GS	Bockhorst	10
GS Breddenberg-Heidbrücken	GS	Breddenberg	4
GS Dieckhausschule	GS	Papenburg	4
GS Bookholt	GS	Nordhorn	10
GS Pestalozzischule	GS	Nordhorn	7
GS Schüttorf (kath.)	GS	Schüttorf	21
GS Uelsen	GS	Uelsen	4
GS Lengerich	GS	Lengerich	11
GS Paul-Gerhardt-Schule	GS	Lingen	9
GS St. Vitus	GS	Spelle	7
GS Schepsdorf	GS	Lingen	7
GS St. Antonius	GS	Geeste	12
GS Flechum-Westerloh	GS	Haselünne	16
GS Lehrte	GS	Haselünne	2
GS Bookhof	GS	Herzlake	17
GS Herringhausen	GS	Bohmte	3
GS Martinusschule	GS	Bramsche	4
GS Oldendorf	GS	Melle	1
GS Flachsmeer	GS	Westoverledingen	5
GS Wiesmoor-Mitte	GS	Wiesmoor	3
GS Bunde	GS	Bunde	5
GS Waldschule Berumerfehn	GS	Großheide	1
GS Marienschule	GS	Delmenhorst	2
GS Iprump/Stickgras	GS	Delmenhorst	4
GS Gieselhorst	GS	Westerstede	2
GS Harkebrügge	GS	Barßel-Harkebrügge	10
GS Bühren	GS	Bühren	2
GS Edewechterdamm	GS	Friesoythe	11
GS Hohefeld	GS	Friesoythe	20
GS Beverbruch/ Nikolausdorf	GS	Garrel	4
GS Damme	GS	Damme	2
GS Holdorf	GS	Holdorf	2
GS Barbara-Schule	GS	Holdorf	10
GS Von-Galen-Schule	GS	Lohne	14
GS Kroege	GS	Lohne	3
GS Brockdorf	GS	Lohne	16
GS Overbergschule	GS	Vechta	7
GS Hagen	GS	Vechta	4
GS Lemwerder	GS	Lemwerder	1
GS Ihrhove	GS	Westoverledingen	5
GS Kirchsche	GS	Papenburg	2
GS Mittelkanalschule	GS	Papenburg	2
GS Neuenhaus	GS	Neuenhaus	17
GS Blanke	GS	Nordhorn	11
GS Baccum	GS	Lingen	1
GHS Lähden-Holte	GHS	Lähden	17
GS Paul-Gerhardt-Schule	GS	Meppen	2
GS Ankum	GS	Ankum	3
OBS Norden	OBS	Norden	1
GS Ubbo-Emmius-Schule Greetsiel	GS	Krummhörn	1
GS Edeweicht	GS	Edeweicht	4
GS Gehlenberg	GS	Friesoythe-Gehlenberg	11
GS Glarum	GS	Schortens	1

vakante SL-Stellen OS 2

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
GS Schierbrok	GS	Ganderkesee	3
OBS Lemwerder	OBS	Lemwerder	3
GS Harrien	GS	Brake	1
OBS Borssum	OBS	Emden	3
OBS Kloster Barthe in Hesel	OBS	Hesel	2
GS Holtermoor	GS	Ostrhauderfehn	1
GHRG+FöS Inselschule	GHRG + FöS-KI	Langeoog	1
RS Wittekind	RS	Osnabrück	2
OBS Pingel Anton	OBS	Cloppenburg	3
FöS-LE/GB- Schule Am Siel	FöS-LE	Nordenham	2

vakante SL-Stellen OS 3

Schulname	Schulform	Ort	Anzahl der Ausschreibungen
Gymnasium „In der Wüste“	GY	Osnabrück	2